

▲ Ένα πολύτιμο εργαλείο που προσδίδει ανταγωνιστικό πλεονέκτημα

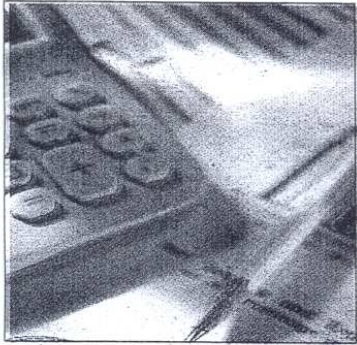
Αναγκαιότητα για όλες τις επιχειρήσεις η εκπόνηση επιχειρησιακού σχεδιασμού

Η ΑΝΑΓΚΑΙΟΤΗΤΑ του επιχειρησιακού σχεδιασμού καταδεικνύεται στις ημέρες μας πιο επιτακτική από ποτέ. Η διεθνής εμπειρία και βιβλιογραφία έχουν καταδείξει ότι ο επιχειρησιακός σχεδιασμός μπορεί να αποτελέσει ανταγωνιστικό πλεονέκτημα για όλες τις επιχειρήσεις ανεξαρτήτως μεγέθους και να συμβάλει καθοριστικά στην πορεία τους προς ανάπτυξη.

Μια αρκετά διαδεδομένη αντίληψη ανάμεσα στους επιχειρηματίες, είναι ότι ο επιχειρησιακός σχεδιασμός, με άλλα λόγια, η προσπάθεια πρόβλεψης και σχεδιασμού της μελλοντικής πορείας της επιχείρησης, που υλοποιείται στη βάση υποθέσεων, είναι μία διαδικασία αρκετά δύσκολη και χρονοβόρα για να εμπλακούν.

Όμως, αρκετοί θα ήταν εκείνοι οι επιχειρηματίες και οι επιχειρήσεις που πιθανώς να είχαν ακολουθήσει μία διαφορετική πορεία, αν είχαν φροντίσει, προτού ακολουθηθούν συγκεκριμένες πρακτικές και στρατηγικές για την επιχείρησή τους, να μετρήσουν με προσοχή όλα τα ενδεχόμενα.

Επίσης, να προσπαθήσουν να δουν το πώς μπορεί να εξελιχθεί μετά από δύο ή και πέντε χρόνια αυτή η ιδέα που κάποια στιγμή τους φάνηκε μοναδική, με άλλα λόγια να προγραμματίσουν, καθώς ο επιχειρησιακός σχεδιασμός δεν είναι τίποτα άλλο παρά μία διαδικασία προ-



γραμματισμού. Ο σχεδιασμός και η πρόβλεψη της πορείας της κάθε επιχείρησης ολοκληρώνεται με τη σύνταξη ενός επιχειρηματικού σχεδίου.

Το επιχειρηματικό σχέδιο είναι ένα έγγραφο, μέσω του οποίου αναλύεται και προγραμματίζεται το μέλλον της κάθε επιχείρησης. Τα επιχειρηματικά σχέδια συμβάλλουν σε όλες τις δραστηριότητες, κερδοσκοπική ή μη χαρακτήρα. Ένα επιχειρηματικό σχέδιο ορίζει με βριση και η επιχείρηση σήμερα ενώ παράλληλα προ-

διαγράφει τη μελλοντική της πορεία. Καθορίζει ορόσημα σύμφωνα με τα οποία μπορεί να ελέγχει την πρόοδο της επιχείρησης, ενώ καθοδηγεί σχετικά με τα αναπόφευκτα εμπόδια που μπορεί να συναντήσει. Μπορεί να βοηθήσει να διαμορφωθεί το όραμα του επιχειρηματία και να γίνει αποτελεσματική χρήση των ευκαιριών και των πόρων, όπως είναι το ανθρώπινο δυναμικό και ο εξοπλισμός.

Η εκπόνηση και η εφαρμογή ενός επιχειρηματικού σχεδίου έχει πολλά προτερήματα, κυρίως επειδή προβάλλει με ορθή τεκμηρίωση τα θετικά και αρνητικά σημεία της επιχείρησης, ενώ ταυτόχρονα επιδεικνύει τον τρόπο επίλυσης των όποιων θεμάτων μπορούν να απασχολήσουν τον επιχειρηματία ή/και τον εκάστοτε υποψήφιο χρηματοδότη.

Αποτελεί απαραίτητο εργαλείο για την υλοποίηση της επιχειρηματικής ιδέας, καθώς και για τις διαπραγματεύσεις του επιχειρηματία με υποψήφιους εργαζόμενους, συνεργάτες, προμηθευτές και υποψήφιους χρηματοδότες, διευκολύνοντας και επιταχύνοντας τις εκάστοτε διαδικασίες. Δείχνει τις πιθανότητες επιτυχίας και την ικανότητα του επιχειρηματία να φέρει σε πέρας το έργο του, ενώ σε πολλές περιπτώσεις αποτελεί πολύτιμο εργαλείο αξιολόγησης της πορείας της επιχείρησης.

▲ Το ISO 22000 αντικαθιστά το πρότυπο ΕΛΟΤ 1416 και το HACCP

Το σύστημα διαχείρισης ασφάλειας τροφίμων παρέχει εγγύηση ποιότητας στον καταναλωτή

Η ΙΔΙΑΙΤΕΡΗ φύση των τροφίμων και ποτών ως προϊόντων και η άμεση σχέση τους με την υγεία των καταναλωτών καθιστούν επιτακτική την ανάγκη διασφάλισης της ποιότητας σε όλα τα στάδια της παραγωγής, τυποποίησης, αποθήκευσης και διανομής τους. Δεν νοείται όμως ποιότητα χωρίς να έχουν μπεντιστεί προηγουμένως όλοι οι μικροβιολογικοί, χημικοί και φυσικοί κίνδυνοι που ενδεχομένως επηρεάζουν το προϊόν, άμεσα ή έμμεσα.

Βάσει του ισχύοντος, πλέον, κανονισμού 852/2004 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και Συμβουλίου, που αντικαθιστά την οδηγία 93/43/ΕΟΚ, καθίσταται υποχρεωτική η εφαρμογή, η διατήρηση και η αναθεώρηση ενός Συστήματος Διαχείρισης της Ασφάλειας Τροφίμων, στο οποίο περιλαμβάνεται η Ανάλυση Κινδύνων και Κρίσιμων Σημείων Ελέγχου (HACCP) για τις επιχειρήσεις που παρασκευάζουν, μεταποι-

ούν, παράγουν, συσκευάζουν, αποθηκεύουν, μεταφέρουν, διανέμουν, διακινούν, προσφέρουν προς πώληση τρόφιμα.

Περιλαμβάνονται δηλαδή συσκευαστήρια, βιομηχανίες τροφίμων, εστιατόρια, υπηρεσίες catering, ξενοδοχεία που διαθέτουν χώρο μαζικής εστίασης κ.λπ. Αναλογιζόμενη κάθε σοβαρή εταιρεία όλα τα παραπάνω και κυρίως την υποχρέωσή της απέναντι στο καταναλωτικό κοινό που την τιμά δείχνοντας προτίμηση στα προϊόντα της, θα πρέπει να εγγυάται στον καταναλωτή ότι το τρόφιμο που καταναλώνει είναι ασφαλές. Ο τρόπος για να επιτευχθεί αυτό είναι η εφαρμογή ενός ολοκληρωμένου συστήματος ποιότητας που θα στηρίζεται πάνω στις αρχές του HACCP και το πρότυπο ISO 22000.

Το ISO 22000 είναι ένα σύστημα διαχείρισης της ασφάλειας των τροφίμων, που αντικαθιστά το πρότυπο ΕΛΟΤ 1416 και το HACCP (Hazard Analysis & Critical Control Points - Ανάλυση Κινδύνων και Κρίσιμων Σημείων Ελέγχου). Στόχος είναι η διασφάλιση της ασφάλειας των τροφίμων, δηλαδή η επίτευξη προϊόντων διατροφής ασφαλών για την υγεία του καταναλωτή. Το σύστημα μπορεί να εφαρμοστεί σε επιχειρήσεις όλων των μεγεθών που δραστηριοποιούνται άμεσα ή έμμεσα στον κλάδο τροφίμων και ποτών. Με την εφαρμογή του συστήματος Διαχείρισης της Ασφάλειας των Τροφίμων (ISO 22000) η επιχείρηση επιτυγχάνει:

1. μεγιστοποίηση και εμπιστοσύνη για την ασφάλεια των τροφίμων που διατίθεται προς κατανάλωση,

2. αύξηση ικανοποιημένων και πιστών πελατών,

3. εξάλειψη ελαττωματικών προϊόντων και κυρίως των περιπτώσεων σοβαρών βλαβών του καταναλωτή (τροφικές δηλητηριάσεις κ.λπ.),

4. συμμόρφωση με τη νομοθεσία,

5. τεκμηρίωση και συνεπώς απόδειξη προς τρίτους (ελεγκτικές, δικαστικές αρχές, καταναλωτή) της συμμόρφωσης με τη σχετική νομοθεσία,

6. έλεγχο προληπτικού χαρακτήρα βασισμένο σε εύκολες, γρήγορες και φθηνές μεθόδους,

7. βελτίωση εικόνας επιχείρησης με την εφαρμογή προληπτικών μέτρων, λόγω της μείωσης απορρίψεων παρτίδων προϊόντων,

8. μείωση κόστους παραγωγής με την εφαρμογή προληπτικών μέτρων, λόγω της μείωσης απορρίψεων παρτίδων προϊόντων,

9. πλεονέκτημα έναντι των ανταγωνιστών στις εξαγωγικές δραστηριότητες καθώς ανοίγονται ευκαιρίες για διεξόδυση σε διεθνείς αγορές,

10. αναβάθμιση χώρου εργασίας.



δίνουμε αξία στις επενδύσεις σας!

- Επιχειρηματική Ανάπτυξη • Αποτιμήσεις Επιχειρήσεων • Venture Capital
- Εξαγορές και Συγχωνεύσεις • Συστήματα Διασφάλισης Ποιότητας
- Μελέτες Επιδοτήσεων Αναπτυξιακού Νόμου • Προετοιμασία Εισαγωγής στο Χρηματιστήριο

επισκεφτείτε το site:
www.atlantisresearch.gr
& δείτε όλες τις προκλήσεις

ΑΘΗΝΑ
Τ: 210 6563800
infoath@atlantisresearch.gr

ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ
Τ: 2310 531000
info@atlantisresearch.gr

ΠΑΤΡΑ
Τ: 2610 272120
infopatra@atlantisresearch.gr

ΗΡΑΚΛΕΙΟ
Τ: 2810 542700
infocrete@atlantisresearch.gr

ΛΕΥΚΩΣΙΑ
Τ: 00357 22660482
info@atlantisconsulting.eu

ΕΠΙΓΡΑΜΜΑΤΙΚΑ

Σε εξέλιξη

- Πρόγραμμα Eurostars για έργα έρευνας και ανάπτυξης από πανευρωπαϊκές κοινοπραξίες • υποβολή αιτήσεων μέχρι 25 Φεβρουαρίου.
- Υποστήριξη νέων καινοτόμων επιχειρήσεων υψηλής έντασης γνώσης (Spin-off & Spin-out) • υποβολή αιτήσεων σε ΙΓΕΤ μέχρι 31 Μαρτίου.
- Υποστήριξη ομάδων επιχειρήσεων για δραστηριότητες Έρευνας & Τεχνολογικής Ανάπτυξης – υποβολή αιτήσεων σε ΙΓΕΤ μέχρι 31 Μαΐου.
- Υποστήριξη νέων επιχειρήσεων για δραστηριότητες Έρευνας & Τεχνολογικής Ανάπτυξης • υποβολή αιτήσεων σε ΙΓΕΤ μέχρι 15 Σεπτεμβρίου.
- Πρόγραμμα Υποστήριξης της Πολιτικής για τις Τεχνολογίες Πληροφορικής και Επικοινωνίας (CTP-ICT PSP), υποβολή αιτήσεων μέχρι 01/06/2010.
- Προκλήσεις του 7ου Προγράμματος Πλαίσου Έρευνας & Τεχνολογικής Ανάπτυξης – ανοικτή διαδικασία υποβολής αιτήσεων ανά εξειδικευμένο τομέα στην Ε.Κ. Ειδικότερα τ-σούσης.
- Θεματική ενότητα «Ενέργεια», υποβολή αιτήσεων μέχρι 04/03/2010.
- Θεματική ενότητα «Τεχνολογίες Πληροφορίας και Επικοινωνιών», υποβολή αιτήσεων μέχρι 13/04/2010.
- Θεματική ενότητα «Επιστήμη στην Κοινωνία», υποβολή αιτήσεων μέχρι 29/04/2010.
- Πρόγραμμα «ίδεες» - Κοινωνικο-Οικονομικές και Ανθρωπιστικές Επιστήμες, υποβολή αιτήσεων μέχρι 07/04/2010.
- Πρόγραμμα «Ανθρώπινο» - Marie Curie International Research Staff Exchange Scheme, υποβολή αιτήσεων μέχρι 25/03/2010.
- Πρόγραμμα «Ανθρώπινο» - Marie Curie Reintegration Grants, υποβολή αιτήσεων μέχρι 07/09/2010.
- Πρόγραμμα «Κινητήρες» - Επιστήμη στην Κοινωνία, υποβολή προτάσεων μέχρι 29/04/2010.
- Κοινή Τεχνολογική Πρωτοβουλία «Καθαρό Ουρανό», υποβολή αιτήσεων μέχρι 27/04/2010.

Προδημοσιεύσεις

- Β' κύκλος ενίσχυσης εκσυγχρονισμού και ανάπτυξης μικρών επιχειρήσεων στους τομείς μεταποίησης, τουρισμού, εμπορίου και υπηρεσιών (ΠΕΠ-ΣΕΠ) – υποβολή αιτήσεων σε τρέπεζες.
- Ενομόταση της περιβαλλοντικής διάστασης στη λειτουργία επιχειρήσεων (Πράσινη Επιχειρήση) – υποβολή αιτήσεων σε ΙΓΕ.
- Ενίσχυση δράσεων προστασίας περιβάλλοντος (Πράσινες Υποδομές) – υποβολή αιτήσεων σε ΙΓΕ.
- Μετεγκατάσταση επιχειρήσεων σε βιομηχανικές περιοχές (Μετεγκατάσταση) – υποβολή αιτήσεων σε ΙΓΕ.
- Αναβάθμιση εργασιών δοκιμών και διακρίβωσης (Διαπιστευθείτε) – υποβολή αιτήσεων σε ΙΓΕ.
- Ενίσχυση πιστοποίησης διαδικασιών, προϊόντων και υπηρεσιών (Σύγχρονη Επιχειρήση).