



STRATEGY **TRAIN**



Benefit from challenges:
Develop your enterprise strategy
and improve your competitive advantage!



Education and Culture DG

Lifelong Learning Programme

This project has been funded with support from the European Commission. This publication reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.

Agreement number:
2008-1919/001-001

Editors

Strategy-Train project partners

Authors

Johann LAISTER & Brigitte ZÖRWEG, MERIG (AT)

René WENZEL & Rupert BEINHAUER, FH Joanneum (AT)

Rumyana GROZEVA, SZ REDA (BG)

Editha TEGLER, LiNK MV (DE)

Kimmo RIUSALA, Levón Institute at the University of Vaasa (FI)

Ioanna GAREFI & Foteini PSARRA, ATLANTIS (EL)

Ultan FAHERTY, WESTBIC (IE)

Maria Helena ANTUNES, AidLearn (PT)

Graphics, typeset and layout

Werbeagentur Stephan Sonnleitner

Platform

LiNK MV

All rights reserved.

© Strategy-Train Consortium, Graz, October 2010



STRATEGY



Project

Strategy-Train offers a learning programme on enterprise strategy and strategic management for decision-makers in small enterprises.

Platform

The Strategy-Train platform provides information about enterprise strategy, as well as learning and training materials and hints for users. Get more information about the platform in the user's guide – you can start with a short analysis of your strategy-status with our diagnostic tool; go directly to the training material or read more about the Strategy-Train project.

The attached medium contains the offline version of the Strategy-Train platform providing most of the functionalities and all materials. [If the programme does not start automatically start index.html.]

You can also visit the online platform www.strategy-train.eu which offers the full functionalities of the diagnostic tool.

Training Material

The training material is composed of 5 modules which give an introduction into enterprise strategy and outline different phases of strategy development. Each module is divided into concise units (10 units in total). The Strategy-Train training material can be used for self-study; it can be used as supporting material in training courses as well as for individual, self-directed learning. You can study all of the material or you can directly go to certain modules/units which you're interested in.



Projekt

Strategy-Train bietet für Entscheidungsträgerinnen und Entscheidungsträger in kleinen Unternehmen ein Lernprogramm zu Unternehmensstrategien und strategischem Management.

Plattform


Auf der Strategy-Train Plattform finden Sie Informationen über Unternehmensstrategien, Lern- und Lehrmaterialien sowie praktische Tipps zu deren Benutzung. Informieren Sie sich im Handbuch näher über die Plattform oder nutzen Sie das Diagnosetool für eine kurze Analyse Ihrer Unternehmensstrategie; gehen Sie direkt zu den Schulungsunterlagen (den Lernmodulen) oder lesen Sie einfach mehr über das Strategy-Train Projekt.

Das beigefügte Medium enthält die offline Version der Strategy-Train Plattform, die die meisten Funktionalitäten und alle Materialien bietet. [Sollte das Programm nicht automatisch starten, dann starten Sie bitte [index.html](#)]

Sie können auch die online Plattform unter www.strategy-train.eu besuchen, welche alle Funktionalitäten des Diagnosetools bietet.

Trainingsmaterial

Das Trainingsmaterial setzt sich aus 5 Modulen zusammen. Es gibt eine Einführung in Unternehmensstrategien und die unterschiedlichen Phasen der Strategieentwicklung. Jedes Modul ist in klar abgegrenzte Einheiten unterteilt (insgesamt 10). Das Strategy-Train Trainingsmaterial kann im Selbststudium erarbeitet werden; es kann auch als ergänzendes Material in Kursen eingesetzt sowie für individuelles, selbst gesteuertes Lernen verwendet werden. Studieren Sie das gesamte Material, beginnend mit der Einführung oder gehen Sie direkt zu bestimmten Modulen/Einheiten die Sie besonders interessieren.



STRATEGY



Το έργο

Το Strategy-Train παρέχει ένα πρόγραμμα κατάρτισης σε θέματα εταιρικής στρατηγικής και στρατηγικού μανάτζμεντ για υπεύθυνους λήψης αποφάσεων σε μικρές επιχειρήσεις.

Η πλατφόρμα

Η πλατφόρμα του Strategy-Train παρέχει πληροφορίες σχετικά με τη στρατηγική των επιχειρήσεων, καθώς επίσης και συγκεκριμένο υλικό κατάρτισης αλλά και χρήσιμες συμβουλές για τους χρήστες. Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την πλατφόρμα επισκεφθείτε τον «οδηγό χρήστη» ή ελέγξτε το «επίπεδο στρατηγικής» σας μέσω του διαγνωστικού εργαλείου. Μπορείτε, επίσης, να επισκεφθείτε απευθείας το εκπαιδευτικό υλικό ή να διαβάσετε περισσότερα για το έργο Strategy-Train.

Το επισυναπτόμενο μέσο αποθήκευσης περιέχει την offline έκδοση της πλατφόρμας του Strategy-Train περιλαμβάνοντας συγκεκριμένες λειτουργίες καθώς και όλο το υλικό κατάρτισης. [Στην περίπτωση που το πρόγραμμα δεν ξεκινά αυτόματα επιλέξτε το [index.html](#).]

Μπορείτε επίσης να επισκεφθείτε την ηλεκτρονική πλατφόρμα του έργου στο www.strategy-train.eu στην οποία και μπορείτε να βρείτε το διαγνωστικό εργαλείο.

Εκπαιδευτικό Υλικό

Το διαδικτυακά διαθέσιμο εκπαιδευτικό υλικό αποτελείται από 5 μαθήματα, τα οποία αρχικά παρέχουν μία εισαγωγή στην εταιρική στρατηγική και έπειτα περιγράφουν τις διαφορετικές φάσεις της στρατηγικής ανάπτυξης. Κάθε μάθημα χωρίζεται σε σύντομες ενότητες (10 στο σύνολο). Η εκπαιδευτική ύλη του «Strategy-Train» μπορεί να χρησιμοποιηθεί και σαν υλικό για αυτοδιδασκαλία. Μπορείτε να μελετήσετε όλο το εκπαιδευτικό υλικό ξεκινώντας από την εισαγωγή σε θέματα στρατηγικής, ή μπορείτε να προχωρήσετε άμεσα σε συγκεκριμένες ενότητες/ θεματικές περιοχές που σας ενδιαφέρουν.



Projecto

O projecto Strategy-Train oferece um programa de aprendizagem em estratégia empresarial e gestão estratégica direccionado para os decisores de pequenas empresas.

Plataforma

A plataforma do projecto Strategy-Train disponibiliza informação sobre a estratégia empresarial, bem como materiais de aprendizagem e de formação e dicas para os utilizadores. Obtenha mais informação sobre a plataforma no Guia do Utilizador ou comece com uma breve verificação dos seus conhecimentos, em matéria de estratégia, com a nossa ferramenta de diagnóstico; vá directamente para o material de formação ou leia mais sobre o projecto Strategy-Train.

O meio digital acoplado contém a versão offline da plataforma do Strategy-Train, disponibilizando a maior parte das suas funcionalidades e todos os materiais. [Se o programa não abrir automaticamente, inicie em [index.html](#).]

Também pode visitar a plataforma online www.strategy-train.eu que disponibiliza a totalidade das funcionalidades da ferramenta de diagnóstico.

Material de Formação

O material de formação é composto por 5 módulos. Faz uma introdução à estratégia empresarial e delinea as diferentes fases do desenvolvimento estratégico. Cada módulo está dividido em unidades sucintas (10 unidades no total). O material de formação do projecto Strategy-Train pode ser utilizado para o auto-estudo; pode ser utilizado como material de apoio em cursos de formação bem como para a aprendizagem mais individualizada. Pode estudar todo o material ou pode ir directamente para os módulos/unidades que lhe interessam mais.



Проектът

Strategy-Train предлага програма за обучение по разработване на фирмена стратегия и стратегическо управление за тези, които вземат решенията в малките предприятия.

Платформата

Платформата Strategy-Train предлага информация за разработване на фирмена стратегия, учебни материали, както и насоки за наставници и преподаватели. Можете да потърсите по-подробна информация за платформата в ръководството за потребители или да започнете с кратка проверка на „готовността на стратегията“ Ви с помощта на инструмента за диагностика. Можете директно да преминете към учебните материали / учебните модули или да научите повече за проекта Strategy-Train.

Приложеният материал съдържа офлайн версия на платформата Strategy-Train, включвайки повечето функции на онлайн платформата както и всички учебни материали. (ако програмата не се стартира автоматично, стартирайте index.html.)

Можете също така да посетите онлайн платформата на адрес www.strategy-train.eu който предлага пълната функционалност на инструмента за диагностика.

Учебни материали

Учебните материали се състоят от пет модула, чиято цел е да запознаят участниците с темата за фирмената стратегия и да разграничат етапите в разработването на стратегия. Всеки модул е разделен на отделни кратки уроци (общо 10). Учебните материали по проекта могат да се използват за самостоятелни занимания, както и като допълнителни материали към учебни курсове. Можете да разучите целия материал, като започнете с въведението в темата за стратегията, или да преминете директно към определени модули или уроци, които Ви интересуват.



Projekti

Strategy-Train -projekti tarjoaa pienyritysten päätöksenteosta vastaaville henkilöille yritysstrategiaan ja strategiseen johtamiseen keskittyvän koulutusohjelman.

Oppimisalusta

Strategy-Train oppimisalustalta löydät tietoja yritysstrategiasta, oppimis- ja koulutusmateriaaleja sekä ohjeita kouluttajille ja ohjaajille. Voit aloittaa tutustumalla oppimisalustan käyttöohjeisiin tai tarkastamalla oman ”strategia-statuksesi” strategiatyökalamme avulla; siirry siis suoraan koulutusmateriaalin pariin tai lue lisää Strategy-Train -projektista!

Tämän esitteen mukana oleva muistitikku sisältää offline-version Strategy-Train oppimisalustasta ja siinä on mukana suurin osa online-version toiminnoista ja kaikki koulutusmateriaalit. [Jos ohjelma ei käynnisty automaattisesti, käynnistä index.html tiedosto]. Voit myös vieraila oppimisalustan verkkosivuilla osoitteessa www.strategy-train.eu, jossa voit käyttää muun muassa strategiatyökalan kaikkia ominaisuuksia.

Koulutusmateriaali

Koulutusmateriaali koostuu viidestä moduulista, jotka tarjoavat johdannon yritysstrategiaan ja kuvaavat strategian kehittämisen eri vaiheita. Kukin moduuli on jaettu sisällön mukaan tiiviisiin lukuihin (yhteensä 10 lukua). Strategy-Train koulutusmateriaalia voidaan käyttää myös itseopiskelussa; sitä voidaan hyödyntää sekä kurssien tukimateriaalina että henkilökohtaisessa, itse ohjatussa oppimisessä. Voit käydä läpi koko koulutusmateriaalin tai sitten siirtyä suoraan niihin moduuleihin/lukuihin, joista olet kiinnostunut.



STRATEGY

AUSTRIA



MERIG – Multidisciplinary European Research Institute Graz
Dreierschützengasse 37, 8020 Graz/Austria

Contact person: Brigitte ZÖRWEG

e info@merig.org

w www.merig.org



FH Joanneum Gesellschaft mbH

Alte Poststraße 149, 8020 Graz/Austria

Contact persons: René WENZEL, Rupert BEINHAEUER

e rene.wenzel@fh-joanneum.at, rupert.beinhauer@fh-joanneum.at

w www.fh-joanneum.at/mig

BULGARIA



Stara Zagora Regional Economic Development Agency

Gen.Stoletov Str. 127, 6000 Stara Zagora/Bulgaria

Contact person: Rumyana GROZEVA

e office@szeda.eu

w www.szeda.eu

FINLAND



UNIVERSITY of VAASA

Levón Institute at the University of Vaasa

PL 700, 65101 Vaasa/Finland

Contact person: Kimmo RIUSALA, Ville TUOMI

e kiri@uwasa.fi, ville.tuomi@uwasa.fi

w www.uwasa.fi/levon

GERMANY



Landesinitiative
Neue Kommunikationswege
Mecklenburg-Vorpommern e.V.

Landesinitiative Neue Kommunikationswege Mecklenburg-Vorpommern e.V.
Friedrich-Barnewitz-Str. 3, 18119 Rostock-Warnemünde/Deutschland

Contact person: Editha TEGLER

e teglер@linkmv.de

w www.linkmv.de

GREECE



ATLANTIS Consulting S.A.

9th Klm Thessaloniki- Thermi Road, 57001, Thessaloniki/Greece

Contact person: Foteini PSARRA, Ioanna GAREFI

e psarra@atlantisresearch.gr, garefi@atlantisresearch.gr

w www.atlantisresearch.gr

IRELAND



Business Development Centre

Letterkenny Institute of Technology, Letterkenny, Co. Donegal/Ireland

Contact person: Ultan FAHERTY

e ufaherty@westbic.ie

w www.westbic.ie

PORTUGAL



Consultoria em Recursos Humanos, Lda.

AidLearn, Human Resources Consulting, Lda

Rua André de Gouveia, Lote C, Loja A, 1750-027 Lisbon/Portugal

Contact person: Maria Helena ANTUNES

e maria.helena.antunes@aidlearn.com

w www.aidlearn.com

STRATEGY

FH JOANNEUM

M·E·R·I·G
Multidisciplinary European
Research Institute Graz



Consultoria em Recursos Humanos, Lda.

STRATEGY
TRAIN



LiNK

Landesinitiative
Neue Kommunikationswege
Mecklenburg-Vorpommern e.V.



UNIVERSITY of VAASA



ATLANTIS
RESEARCH ORGANISATION

WESTBIC
BUSINESS &
INNOVATION
CENTRE

www.strategy-train.eu